



BALLERUP  
KOMMUNE



# Uddannelse i sportslig ledelse

## Om uddannelsen

Ballerup Kommune udbyder i samarbejde med SportHouse uddannelse i sportslig ledelse.

Konkurrencen i moderne bredde-, talent- og eliteidræt er hård. En klar retning fra klubbens strategiske lag til trænerne, som står i brandpunktet, kan ofte være det, der gør klubben bæredygtig – også i et langsigtet perspektiv. Det kræver sportslig ledelse.

Sportslig ledelse er et bredt fagligt felt, som spænder fra daglig ledelse af frivillige, medarbejdere til strategisk udvikling af klubben.

## Målgruppe

Uddannelsen henvender sig til sportschefer, sportslig ledere, sportslige udvalgsmedlemmer (med ledelsesansvar), talentansvarlige og trænere som har ledelsesansvar for andre trænere på bredde-, talent- og eliteniveau.

Hvis du kan svare ja til nedenstående er uddannelsen helt sikkert noget for dig

- Jeg har lyst til at udvikle mit personlige lederskab

- Jeg har lyst til at udfordre min organisation og implementere min case
- Jeg har lyst til at blive inspireret om, hvordan jeg motiverer frivillige
- Jeg er indstillet på at spille andre gode
- Jeg er indstillet på at arbejde både på uddannelsesdagene og mellem de enkelte moduler (2-4 timer)

## Formål

Sportslig ledelse er et særligt arbejdsfelt, hvor nogle ledelsesmæssige udfordringer adskiller sig fra andre arbejdsfelter. Ofte kan man stå i dilemmaer mellem kortsigtede resultater på den ene side og langsigtet udvikling på den anden. Formålet med uddannelsen er at give deltagerne en række værktøjer til strategisk og organisatorisk ledelse, til det personlige lederskab, til ledelse af teams og til ledelse af frivillige.

## Undervisere

Uddannelsen er udviklet, med inspiration fra Team Danmarks Lederuddannelse i Elitesport, af Nicklas Pyrdol og Henning Hansen. Begge er undervisere på uddannelsen, ligesom der undervejs i forløbet inddrages eksterne undervisere.

## Forløb, afvikling og tidsforbrug

Uddannelsen er på i alt 74 undervisningstimer og er bygget op omkring 5 moduler, som afvikles over 10 måneder.

Modulerne afholdes på Sjælland, og tre moduler er med overnatning. Det forventes, at man prioriterer overnatning på de pågældende moduler.

Uddannelsen afvikles som vist i skemaet nederst.

## Indhold

### MODUL 1:

#### SKAB INDSIGT – OM DIG SELV OG DIT LEDERSKAB

På modul 1 vil du få redskaber til:

- At arbejde med dig og dit personlige lederskab

- At blive opmærksom på egne værdier og bevæggrundene for din ledelsesmæssige adfærd
- At bruge dine personlige værdier i dit lederskab

### MODUL 2:

#### SKAB OVERBLIK – ORGANISATIONEN

På modul 2 vil du få redskaber til:

- At forstå din organisations nuværende kultur og hvordan, den kan udvikles
- At skabe overblik over din organisations team, partnere og interessenter
- At skabe en tydelig ledelsesmæssig strategi
- At arbejde med en case i egen organisation, som udfordrer kulturen

Tidspunkt	Dato	Dag 1	Dag 2	Overnatning
Lørdag-søndag	28.-29. august 2021	09.00	15.00	Ja
Lørdag-søndag	6-7. november 2021	09.00	15.00	Ja
Tirsdag-onsdag	18-19. januar 2022	08.00-16.00	15.00-20.00	Nej
Onsdag-torsdag	16-17. marts 2022	15.00-20.00	08.00-16.00	Nej
Lørdag-søndag	11-12. juni 2022	09.00	15.00	Ja



## MODUL 3 – SKAB RETNING I FORHOLD TIL AT GENNEMFØRE FORANDRINGER

På modul 3 vil du få redskaber til:

- At arbejde bevidst med forandringsledelse
- Kommunikation, hvordan når jeg min målgruppe, og hvordan får jeg solgt mit budskab?
- Feedback
- Hvordan kommer vi fra mål til plan til konkret handling?

## MODUL 4 – SKAB IMPLEMENTERINGSKRAFT

På modul 4 vil du få redskaber til:

- Ledelse og inddragelse af frivillige  
- Hvordan skaber jeg følgeskab og ejerskab hos frivillige?
- Hvad motiverer dig, og hvordan motiverer du andre?
- Definition af teams - barriere for teamets udvikling  
– hæmmende og fremmende faktorer for teamets udvikling
- Det effektive team - Hvad kendetegner det effektive team?, rollefordelingen i et team, teamets faser, beslutninger i teams, hvilke teams leder du?

## MODUL 5 – DILEMMAER PÅ REJSEN

På modul 5 binder vi de 4 foregående moduler sammen og har bl.a. fokus på:

- Organisationsanalyse - Hvad fremmer og begrænser os i at opnå det, vi ønsker? Hvad mangler vi for at opnå det, vi ønsker?
- Organisationsformer - Hvilke organisationsformer findes der, og hvad er potentialer/barrierer i dem hver især? Hvordan designer jeg den optimale organisation?
- At skabe den stærke trænerstab - Hvordan skabes udvikling for og af den enkelte træner? Hvordan rekrutterer jeg trænere med den rigtige profil?
- Hvad er det for dilemmaer, du oplever som sportslig leder? Hvordan kan du tackle dem, når du står midt i et krydspres?

## Mødepligt, eksamen og bevis

Der er ingen eksamen. Det forventes, at deltageren prioriterer uddannelsen og deltager på alle fem moduler.

Der udleveres et kursusbevis som dokumentation for, at man har deltageret på uddannelse af sportslige ledere.



Bilhuset  
kursen A/S



SUPER AREA  
BALLERU





## Ansøgning og pris

Tilmelding/ansøgning sker på nemtilmeld <https://ballerup.nemtilmeld.dk/393/> senest 1. maj 2021, hvor man også begrundet sit ønske om optagelse på uddannelsen.

Ansøgeren optages på uddannelsen ud fra en vurdering af motivation og funktion foreningen. Du kan forvente svar senest 15. maj 2021.

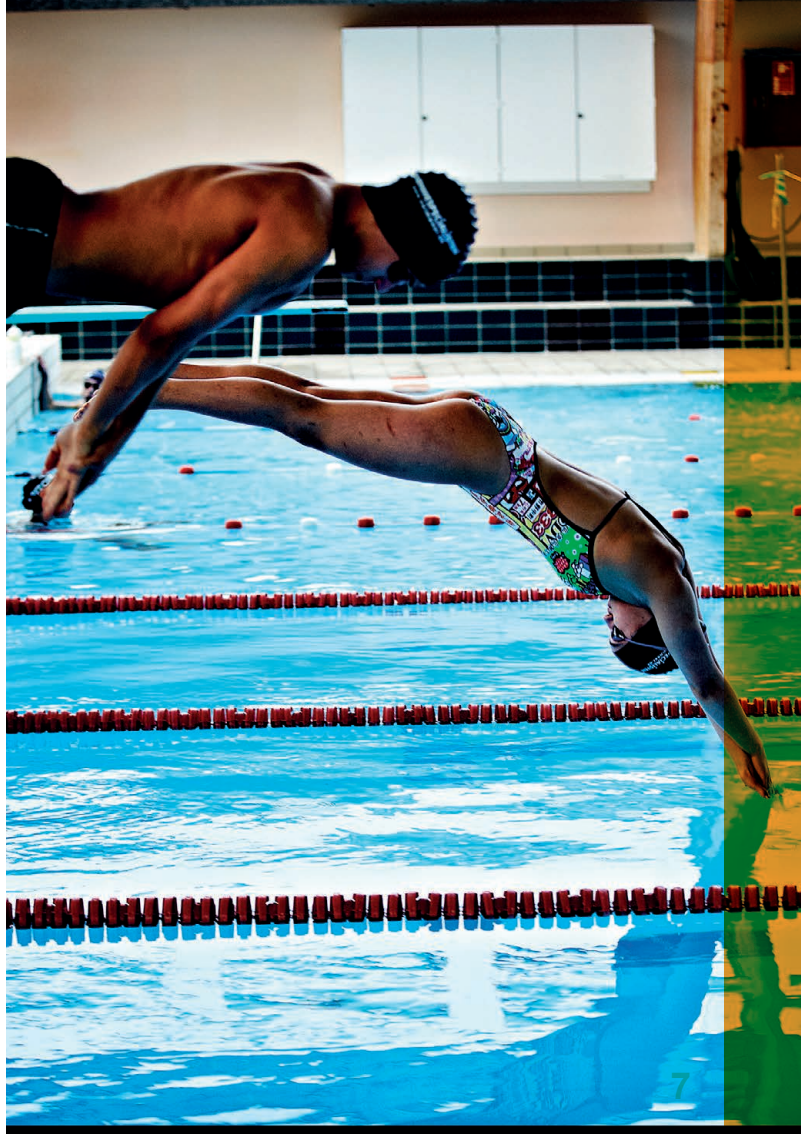
Der er plads til 24 kursister på uddannelsen.

Uddannelsen koster 22.000 kr.. Prisen er inkl. forplejning, overnatning og uddannelsesmateriale, men excl. transportomkostninger.

Betaling sker i to rater. Første rate på kr. 10.000 opkræves 1. juni 2021. Anden rate på kr. 12.000 opkræves i januar måned 2022. Tilmeldingen er bindende.

Spørgsmål om uddannelsen kan rettes til Henning Hansen på [hh@sporthouse.dk](mailto:hh@sporthouse.dk) og Peter Bøgelund på [pbl@balk.dk](mailto:pbl@balk.dk).

Vi glæder os til at se dig på uddannelse i sportslig ledelse.





TEAM  
HALLGRUP

Post

TECHNO

SILUS